



Boverket

Myndigheten för samhällsplanering,
byggande och boende

RAPPORT 2015:1
REGERINGSUPPDRAG



Plattform för hållbar stadsutveckling

– tillsammans för ett bättre liv i staden!

Delrapport 2015



Plattform för hållbar stadsutveckling

– tillsammans för ett bättre liv i staden!

Delrapport 2015

Titel: Plattform för hållbar stadsutveckling
– tillsammans för ett bättre liv i staden!

Utgivare: Boverket tillsammans med Naturvårdsverket, Statens energimyndighet, Tillväxtverket och Trafikverket

Upplaga: 1

Antal ex: 100

Tryck: Boverket internt

ISBN tryck: 978-91-7563-199-8

ISBN pdf: 978-91-7563-200-1

Sökord: Hållbar stadsutveckling, regeringsuppdrag, organisation, förvaltning, aktiviteter, delredovisning, Boverket, Naturvårdsverket, Statens energimyndighet, Tillväxtverket, Trafikverket

Dnr: 2010-939/2014, NV-02059-14, 2014-7607, 1.2.2-2014-951, TRV 2014/14497

Publikationen kan beställas från:

Boverket, Publikationsservice, Box 534, 371 23 Karlskrona

Telefon: 0455-35 30 00

Fax: 0455-819 27

E-post: publikationsservice@boverket.se

Webbplats: www.boverket.se

Rapporten finns som pdf på Boverkets webbplats.

Rapporten kan också tas fram i alternativt format på begäran.

Boverket, Naturvårdsverket, Statens energimyndighet, Tillväxtverket och Trafikverket 2015

Förord

Boverket, Naturvårdsverket, Statens energimyndighet, Tillväxtverket och Trafikverket har fått i uppdrag att gemensamt upprätta och förvalta en plattform för frågor om hållbar stadsutveckling. Denna delrapport beskriver hur myndigheterna har tolkat uppdraget och organiserat arbetet samt innehåller en redovisning av de aktiviteter som genomförts under 2014. Årliga rapporter över verksamheten ska redovisas till regeringskansliet senast den 31 januari med start från 2015.

Utmaningarna för Plattformen är flera. Det är viktigt att utgå från en gemensam målbild för hur staden ska utvecklas för att bli hållbar. Den är en förutsättning för att Plattformen ska fokusera på rätt innehåll, men också för att kunna skapa effektiva arbetssätt. Målbilden behöver formuleras i dialog med de primära målgrupperna: städer, tätorter och stadsregioner.

Den myndighetsgemensamma arbetsgruppen består i januari 2015 av Hans Gustafsson (samordnare fr.o.m. 1 november 2014), Suzanne Pluntke och Mirja Ranesköld (Boverket), Ulf E Andersson och Katrin Ottosson (Naturvårdsverket), Anette Persson (Statens energimyndighet), Maria Helle och Stefan Larsson (Tillväxtverket) samt Magnus Bengtsson (Trafikverket). Utöver arbetsgruppen har ett flertal personer från respektive myndighet deltagit i arbetet. Patrik Faming (Boverket) samordnade uppdraget t.o.m. 30 oktober 2014.

Januari 2015

Janna Valik
generaldirektör Boverket

Maria Ågren
generaldirektör Naturvårdsverket

Erik Brandsma
generaldirektör Statens energimyndighet

Gunilla Nordlöf
generaldirektör Tillväxtverket

Gunnar Malm
generaldirektör Trafikverket

Innehåll

Förord	3
Sammanfattning	7
Uppdrag och organisation	9
Uppdraget.....	9
Tolkning och inriktning av uppdraget	10
Organisation	11
<i>Styrgrupp</i>	11
<i>Myndighetsgemensam arbetsgrupp</i>	11
<i>Samråd</i>	12
Upprätta och förvalta en plattform kring frågor om hållbara städer13	
Redogörelse för aktiviteter under 2014	13
<i>Myndighetsgemensam arbetsgrupp och styrgrupp</i>	13
<i>Målgruppsanalys</i>	14
<i>Processtöd för regionala strukturfondsprogram</i>	14
<i>Utreda förutsättningarna för en gemensam webbplats</i>	14
<i>Extern kommunikation</i>	15
<i>Fyra fokusområden</i>	15
<i>Konvent 4 december 2014</i>	18
Plattformens framtida potential	19
Plattformens årscykel	19
<i>Mötesplatser</i>	20
<i>Digital mötesplats</i>	20
<i>Innevarande strukturfondsperiod</i>	20
Internationella frågor från konventet att förvalta	21
Synpunkter från konventets deltagare att förvalta	21
<i>Ett välkommet samordningsinitiativ</i>	22
<i>Många utmaningar att arbeta med</i>	22
<i>Höga förväntningar på Plattformens arbete</i>	22
Bilaga 1. Aktivitetsplan för 2014	25
Bilaga 2. Aktivitetsplan för 2015	27

Sammanfattning

Regeringen gav i februari 2014 uppdrag åt Boverket, Naturvårdsverket, Statens energimyndighet, Tillväxtverket och Trafikverket att upprätta och förvalta en plattform för frågor om hållbar stadsutveckling. Den ska bidra till tvärssektoriell samverkan, samordning, kunskapsutveckling, kunskaps-spridning och erfarenhetsutbyte. Arbetet ska möta städernas, tätorternas och stadsregionernas olika förutsättningar och behov. Plattformen ska även stödja de regionala strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling. Plattformen ska verka tills vidare och lämna årliga rapporter till Regeringskansliet senast 31 januari med start från och med 2015. Uppdraget genomförs av myndigheterna på lika villkor. Boverket har en samordnande roll. Tillväxtverket ansvarar särskilt för insatser direkt riktade till strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling.

Former för organisation och rapportering har gemensamt arbetats fram. Förutom att etablera myndighetssamverkan har bl.a. följande aktiviteter genomförts: målgruppsanalys, extern kommunikation samt arbete med en webbplats och processtöd för regionala strukturfondsprogram. Utöver detta har fyra fokusområden tagits fram som beskriver nödvändiga förutsättningar för att en mer hållbar stadsutveckling ska kunna komma till stånd: *Människan i centrum*, *Kunskapsutveckling*, *Samverkan* och *Ekonomiska förutsättningar*.

I december 2014 genomfördes ett konvent inriktat på dialog kring de fyra fokusområdena. Deltagarna gav uttryck för att dessa ger en bra grund för det fortsatta arbetet. Förväntningarna på Plattformen är höga. Det efterfrågades långsiktighet i Plattformens arbete samt ett fokus mot konkret problemlösning. Många av deltagarna pekade på möjligheten för staten att nu ta en ledande roll inom hållbar stadsutveckling. Det efterlystes kunskapshöjande åtgärder inom flera områden, exempelvis upphandling, ledarskap och lagstiftning. Slutsatser och medskick från konventet är ett viktigt underlag för 2015 års arbete.

Uppdrag och organisation

Uppdraget

Regeringen gav i februari 2014 uppdrag åt Boverket, Naturvårdsverket, Statens energimyndighet, Tillväxtverket och Trafikverket att upprätta och förvalta en plattform för frågor om hållbar stadsutveckling.¹ Den ska bidra till tvärsektoriell samverkan, samordning, kunskapsutveckling, kunskaps-spridning och erfarenhetsutbyte mellan och inom den lokala, regionala och nationella nivån samt näringsliv, forskare och civilsamhälle. Plattformen bör även synliggöra olika initiativ och verksamheter för varandra och bidra till att viktiga erfarenheter utväxlas mellan aktörer. Den ska också stödja de regionala strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling. Plattformen ska verka tills vidare och lämna årliga rapporter till regeringskansliet senast 31 januari med start från och med 2015.

Med hållbar stadsutveckling avser regeringen en process i ständig förändring med hänsynstagande till social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet och givet lokala och regionala förutsättningar. Planering och insatser måste anpassas till städernas, tätorters och stadsregioners skilda förutsättningar exempelvis storlek, täthet, geografiskt läge, befolknings- och näringsstruktur. För att möta städernas ekonomiska, miljömässiga och sociala utmaningar – och samtidigt ta till vara på utvecklingspotentialen som en ökad koncentration av befolkning, företag och kapital till våra städer och stadsregioner skapar – krävs ett integrerat synsätt.

Bakgrunden till uppdraget är regeringens särskilda satsning 2008–2012 för att främja en hållbar utveckling av städer, tätorter och bostadsområden, Delegationen för hållbara städer. Under sin verksamhetsperiod 2008–2012 förde Delegationen för hållbara städer fram att det är angeläget med ett samlat nationellt engagemang för hållbar stadsutveckling. De påtalade även att hållbar utveckling inte har integrerats i flera väsentliga politikområden och att det saknas en sammanhållen strategi för att leda utvecklingen i hållbar riktning. Regeringen har i uppdragsbeskrivningen även beaktat EU-kommissionens ökade fokus på hållbar stadsutveckling.

¹ S2013/3465/PBB, S2013/3466/PBB, S2014/1631/PBB

Därutöver anser regeringen att en utgångspunkt för Plattformen bör vara de av riksdagen beslutade nationella mål såsom miljö kvalitetsmålet God bebyggd miljö, målen för bostadsmarknaden, friluftspolitiken, regionala tillväxtpolitiken med flera.

Regeringen gav Tillväxtverket våren 2013, i samband med uppdragen om framtagande av de regionala och det nationella strukturfondsprogrammet, också uppdraget att utarbeta förslag om nationellt stöd för de regionala strukturfondsprogrammen.² Boverket och Naturvårdsverket bistod här Tillväxtverket. De regionala aktörer som arbetat med att ta fram program gavs även i uppdrag att ta fram ett upplägg för arbetet med sektorsövergripande integrerade planer och strategier i dialog med Boverket och Tillväxtverket. Plattformen för hållbar stadsutveckling ska stödja de regionala strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling, både för program som uttalat inkluderar öronmärkningen för hållbar stadsutveckling och för program som hanterar stadsutvecklingsfrågor inom ramen för andra insatser, inklusive det europeiska territoriella samarbetet. I detta inbegrips ett stöd i arbetet med att ta fram lokala eller regionala sektorsövergripande integrerade planer och strategier för strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling.

Tolkning och inriktning av uppdraget

Myndigheterna har formulerat ett gemensamt mål för arbetet: ”Plattformen ska öka den tvärssektoriella samverkan för att möta städernas, tätorternas och stadsregionernas olika förutsättningar och behov i syfte att driva på deras hållbara utveckling. Detta görs genom att Plattformen erbjuder befintliga och nya mötesplatser.”

Plattformens syfte är att stödja processen och färdriktningen för en hållbar stadsutveckling. Arbetet syftar också till att öka den tvärssektoriella samverkan så att olika perspektiv och intressen integreras och synliggörs i planering och genomförande av åtgärder. Myndigheternas instruktioner utgör basen för arbetets inriktning. Utifrån uppdragstexten har myndigheterna enats om följande punkter, vilka utgör en ram för arbetet med uppdraget:

- Plattformen är en naturlig fortsättning på Delegationen för hållbara städers arbete, men utan medel för projektfinansiering.
- Plattformen är basen i det statliga långsiktiga arbetet kring frågor om hållbar stadsutveckling.
- Plattformens primära målgrupper är städer, tätorter och stadsregioner.
- Plattformen arbetar med utgångspunkt i städernas varierande utmaningar och behov.
- Plattformen identifierar målkonflikter.
- Plattformen förutsätter samarbete och samverkan med många aktörer och blir en viktig arena för att stödja ett gemensamt arbetssätt.
- Plattformen är en mötesplats för olika aktörer på olika nivåer.

² N2013/2493/RT respektive N2013/2492/RT

- Plattformen är en viktig kanal för att sprida resultat från uppdrag, projekt, forskning, projektstöd, lagtillämpning och nätverksarbete som myndigheterna utför eller finansierar.
- Plattformen sprider goda exempel inom hållbar stadsutveckling.
- Plattformen tar tillvara erfarenheter och bidrar i projekt, företrädesvis inom EU.
- Plattformen är en viktig resurs för spridning av urbana innovationer inom de tre hållbarhetsdimensionerna.

Organisation

Myndigheterna har gemensamt arbetat fram former för organisation och rapportering. Uppdraget genomförs på lika villkor. Boverket har en samordnande roll. Tillväxtverket ansvarar särskilt för processtöd i anslutning till strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling.

Styrgrupp

Styrgruppen består av:

- Janna Valik generaldirektör, Boverket (ordförande)
- Maria Ågren generaldirektör, Naturvårdsverket
- Erik Brandsma generaldirektör, Statens energimyndighet
- Gunilla Nordlöf generaldirektör, Tillväxtverket
- Stefan Engdahl chef för verksamhetsområde Planering, Trafikverket.

Ansvar och uppgifter:

- godkänna och ändra styrdokument
- besluta om övergripande resurser
- besluta om uppdragets organisation
- besluta om ansvarsfördelning mellan ingående myndigheter
- godkänna rapporteringar till regeringen.

Myndighetsgemensam arbetsgrupp

I den myndighetsgemensamma arbetsgruppen ingår ett flertal personer från varje myndighet. Utöver detta finns interna arbetsgrupper på respektive myndighet som kontinuerligt bistår arbetet. I januari 2015 är arbetsgruppens kontaktpersoner följande:

- Hans Gustafsson, Boverket (samordnare)
- Ulf E Andersson, Naturvårdsverket
- Anette Persson, Statens energimyndighet
- Stefan Larsson, Tillväxtverket
- Magnus Bengtsson, Trafikverket.

Ansvar och uppgifter:

- samordna och driva arbetet inom uppdraget samt genomföra aktiviteter
- sammanställa årliga rapporter över verksamheten

- ha kontinuerlig dialog med regeringskansliet via tjänstemän i den departementsgemensamma arbetsgruppen för hållbar stadsutveckling
- bereda frågor och rapporteringar inför styrgruppens beslut.

Samråd

Enligt uppdragsbeskrivningen ska myndigheterna inhämta synpunkter från länsstyrelserna, Folkhälsomyndigheten, Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU)/Movium, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande (Formas), Statens meteorologiska- och hydrologiska institut (SMHI), Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (Tillväxtanalys), Trafikanalys, Transportstyrelsen, Verket för innovationssystem (Vinnova), Riksantikvarieämbetet, Statens centrum för arkitektur och design, Statens konstråd, aktörer med samordningsansvar för det regionala tillväxtarbetet, Sveriges Kommuner och Landsting (SKL), Stiftelsen för miljöstrategisk forskning (Mistra) och andra relevanta aktörer. Möjlighet till samråd erbjöds genom det konvent som arrangerades i december 2014.

Upprätta och förvalta en plattform kring frågor om hållbara städer

Redogörelse för aktiviteter under 2014

Uppdraget tydliggörs i det styrdokument som tagits fram och beslutats gemensamt av myndigheterna. Till detta hör en aktivitetsplan som uppdateras årligen. Inledningsvis handlar aktiviteterna främst om upprättandet av en plattform, såväl form som innehåll. På sikt kommer aktivitetsplanen i allt högre uträckning att ha ett förvaltande perspektiv. Aktivitetsplaner för 2014 och 2015 ligger som bilagor till denna delrapport. Under 2014 har arbetet fokuserat på följande aktiviteter:

- etablera myndighetsgemensam arbetsgrupp och styrgrupp
- inventering av pågående aktiviteter med koppling till uppdraget inom respektive myndighet
- målgruppsanalys
- processtöd för regionala strukturfondsprogram
- utreda förutsättningarna för en gemensam webbplats
- extern kommunikation
- framtagande av en gemensam logotyp
- framtagande av fokusområden
- konvent 4 december 2014.

Myndighetsgemensam arbetsgrupp och styrgrupp

En viktig del av arbetet under 2014 har varit att hitta en gemensam arbetsform som är effektiv och ändamålsenlig. Den modell som har valts bygger på att respektive myndighet har en kontaktperson. I den myndighetsgemensamma arbetsgruppen ingår utöver kontaktpersonerna ett flertal personer från varje myndighet. Dessutom finns det på varje myndighet stöd och uppbackning från ytterligare personer. Eftersom myndigheterna är geografiskt spridda har fysiska möten kompletterats med video- och telefonmöten. En webbaserad projektplats har använts för att dela

dokument. Arbetsgruppen har på relativt kort tid funnit former för konstruktivt samarbete över myndighetsgränserna. Inledningsvis gjordes en inventering av pågående aktiviteter med koppling till uppdraget inom respektive myndighet.

Styrgruppen har haft fyra möten. Vid det första mötet i juni 2014 fattades beslut om organisation, vid det andra mötet i september fattades beslut om aktivitetsplan 2014 och vid det tredje mötet i november fattades beslut om inriktning för 2015. I januari 2015 fattades beslut bl.a. om kommande aktiviteter.

I syfte att förankra arbetet med Plattformen med berörda departement på Regeringskansliet har arbetsgruppen under året deltagit i två möten med den interdepartementala gruppen för hållbar stadsutveckling.

Målgruppsanalys

Myndigheterna har genomfört en inledande analys av prioriterade målgrupper. Primära målgrupperna är: kommuner, stadsregioner och regionala aktörer. Sekundära målgrupper är: näringsliv, aktörer som verkar på en internationell arena, högskolor och universitet, nationella myndigheter samt NGO:s och intresseorganisationer. Målgruppsanalysen kommer under 2015 att fördjupas.

Processtöd för regionala strukturfondsprogram

Tillväxtverket har bistått de regionala aktörer som tar fram program med insatser rörande kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte kring hållbar stadsutveckling. Vidare har Tillväxtverket arbetat fram kompletterande underlag samt biträtt Regeringskansliet i samband med överläggningar med EU-kommissionen under hösten 2014.

Tillväxtverket har analyserat olika förslag till operativa strukturfondsprogram som Sverige berörs av. Bland annat kan konstateras att stadsutvecklingsfrågor berör flera regional- och strukturfondsprogram oberoende av faktumet att stadsutveckling inte ingår i den s.k. öronmärkningen av strukturfondsmedel. Tillväxtverket har under hösten 2014 haft dialoger med företrädare för Malmö stad, Göteborgs stad samt Svenska ESF-rådet rörande behovsbild för processtödet. Tillväxtverket har medverkat vid de olika träningsseminarier som den nationella spridningspunkten för URBACT-programmet arrangerat för svenska URBACT-parter. Tillväxtverket har även deltagit i erfarenhetsutbyte mellan de olika nordiska URBACT-projektparterna. Se även ”Innevarande strukturfondsperiod”.

Utreda förutsättningarna för en gemensam webbplats

Under 2014 har diskussioner förts kring olika lösningar för en gemensam webbplats. De alternativ som har diskuterats är: använda myndigheternas respektive webbsidor, skapa en ny gemensam webbsida eller samverka med annan etablerad webbplats med särskilt fokus på hållbar stadsutveckling. I december 2014 ingick Boverket ett avtal med Statens centrum för arkitektur och design om en webblösning. Se även ”Digital mötesplats”.

Extern kommunikation

Plattformen har presenterats på ett flertal externa arrangemang:

- 15 oktober Samhällsbyggnadsdagarna (Samhällsbyggarna)
- 11–12 november SGBC 14 (Sweden Green Building Council)
- 13 november Den attraktiva regionen (Trafikverket)
- 18 november URBACT Konferens om hållbar stadsutveckling genom EU-initiativ och program (SKL).

Under 2014 har myndigheterna kontaktats av externa aktörer som vill delta i arbetet. Uppvaktningarna kommer från kommuner, ideella intresseföreningar, branschorgan, myndigheter, forskning, regionala organ och näringsliv. Att fånga upp intresset och engagemanget från Plattformens prioriterade målgrupper och andra aktörer blir en central del i arbetet under 2015. Externa kontakter och initiativ sker löpande. En gemensam logotyp har tagits fram.

Fyra fokusområden

Myndigheterna har gemensamt genomfört ett analysarbete som utgick från de femton hinder och tio utmaningar för hållbar stadsutveckling som Delegationen för hållbara städer lyfte fram 2012.³ Analysen genomfördes utifrån tre övergripande frågeställningar: Vilka är de största utmaningarna i hållbar stadsutveckling? Var är behovet av samverkan störst? Hur kan Plattformen genom våra fem myndigheter bidra till en lösning? Analysen resulterade i att myndigheterna formulerade fyra fokusområden: *Människan i centrum*, *Kunskapsutveckling*, *Samverkan* och *Ekonomiska förutsättningar*. Utöver dessa lyftes tvärgående perspektiv, relevanta för alla fokusområden: de historiska, samhällsekonomiska, sociala, miljömässiga och regionala. Med utgångspunkt i de rapporter som ovan nämnts har följande fokusområden tagits fram. Fokusområdena utgör en inledande prioritering. Det är viktigt att poängtera att fokusområdena inte är statiska.

1. Människan i centrum

Bristande livskvalitet

Dagens planeringskultur riskerar att trycka undan flera av de värden som är kopplade till människors livskvalitet. Detta trots att det i strategiska dokument tas beslut om att utgå ifrån människan och hennes vardag samt utgå från miljö, hälsa och säkerhet, jämställdhet, trygghet, tillit och rättvisa, arkitektonisk kvalitet. Svårigheten sägs ofta bero på att många av värdena är omätbara och därför inte lyfts upp på samma nivå som mätbara värden när avvägningar behöver göras. De sociala utmaningarna i staden är flera. För att motverka befintlig och framtida uppdelning av staden – och få en bostadsmarknad som fungerar för alla – behövs ett

³”Ställ om nu! Slutsatser av regeringsuppdrag september 2008 - december 2012” (Delegationen för hållbara städer 2012) respektive ”Femton hinder för hållbar stadsutveckling” (Delegationen för hållbara städer 2012).

helhetsperspektiv som omfattar såväl bostadsbyggande som stads- och boendemiljön. Människan tillbringar 90 procent av sin tid inomhus och betydelsen av hållbara byggnader, baserade på människans efterfrågan, kan inte nog understrykas.

Ohållbar livsstil

Människans eget engagemang och vilja till livsstilsförändringar är avgörande. Ungefär 30 procent av alla bilresor är kortare än fem kilometer och 20 procent av alla resor kortare än två kilometer sker med bil. Samtidigt är brist på fysisk aktivitet ett stort hot mot folkhälsan. Dessutom visar klimatrapporterna från Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC, att en omställning av samhället inklusive konsumtion behövs för att minska koldioxidutsläppen. Människan påverkar och påverkas av klimatförändringen.

Tidig dialog avgörande

Det är en medborgerlig rättighet att vara delaktig i att forma sin närmiljö. Det bidrar till ett ansvarstagande för den egna närmiljön samt är grundläggande för god folkhälsa. Enligt plan- och bygglagen ska samråd ske med medborgarna, men det lagstadgade samrådet sker ofta för sent för att medborgarna ska kunna ha en reell påverkan. Flera kommuner, men långt ifrån alla, arbetar i dag aktivt med olika dialoger i tidigt skede. Svårigheterna är att ge återkoppling och behålla medborgarnas engagemang under hela plan- och byggprocessen samt att sakägarkretsen är begränsad.

2. Kunskapsutveckling

Tvärvetenskaplig kunskapsutveckling

Det bedrivs ett stort antal satsningar på kunskapsutveckling inom hållbar stadsutveckling. Fältet är brett och omfattar allt från kollektivtrafiklösningar till medborgardialoger. Ofta saknas tvärvetenskaplig och praktisknära forskning som fokuserar på att lösa komplexa problem, tvärvetenskapliga och horisontella lösningar. Särskilt viktigt är innovativa pilotprojekt som synliggör mervärdet av sektorsövergripande arbetssätt, bidrar till hållbar stadsutveckling där politiska mål uppnås och belyser sektoriseringens negativa effekter. Mycket har gjorts på senare år men fler insatser behövs i denna riktning. Det behöver bildas starka kluster och interaktioner mellan forskare, innovatörer, beslutsfattare, näringslivet och det civila samhället.

Omsätt kunskap

Bristande kunskaper hos många aktörer samt otillräcklig och kortsiktig projektuppföljning begränsar finansieringens effekter på en hållbar stadsutveckling. Många aktörer tar inte tillräckligt aktivt in nya forskningsresultat och lärdomar i sin egen verksamhet, vilket hindrar lärandet av egna och andras erfarenheter. Nyttänkande är förenat med risk och därför är det nödvändigt med offentliga incitament som stimulerar nyttänkande genom projektfinansiering. Det behövs nya former för kunskapsutbyte som främjar attitydförändring och ger goda exempel på hållbar stadsutveckling, såväl nationellt som internationellt. Projekt initieras och avslutas – utmaningen ligger i att lyckas dra nytta av och integrera lärdomarna i det framtida arbetet.

3. Samverkan

Tvärsektoriell samverkan

Vårt samhälle är organiserat i sektorer, vilket medför att sakområden ofta hanteras skilda åt samt att varje aktör ofta prioriterar sitt särintresse. Jämbördig, flexibel och tvärsektoriell samverkan försvåras av en sektorstyrd budgetering. Utbildningsväsende och yrkesliv utformas med utgångspunkt i enskilda sakområden och därtill knuten problematik, så även olika styrmedel. Tvärsektoriell uppföljning och erfarenhetsåterkoppling, exempelvis mellan olika politiska nämnder eller myndigheter, genomförs i liten omfattning.

Bristande samordning

Allt stadsbyggande utgår från lokala förutsättningar. Ofta förhindras goda helhetslösningar på grund av att tänkt förändring inte i tillräckligt stor utsträckning tar hänsyn till platsens förutsättningar. Det saknas samordnad planering på regional nivå och mellan kommuner. Myndigheter tar fram regelverk och andra krav sektorsvis och ofta utan statlig samordning. Samverkan mellan centrala verk och den regionala respektive den lokala nivån fungerar inte optimalt.

Bristande ledarskap

En brist på kapacitet och kompetens att utöva ledarskap för komplexa och tvärsektoriella processer är ett hinder för hållbar stadsutveckling. Ett visionärt ledarskap kräver mod, insikt och kunskaper. Det krävs förmåga att skapa visioner, ta fram strategier och mål. Ett sådant ledarskap kan skapa delaktighet och trovärdighet i stadsutvecklingen.

4. Ekonomiska förutsättningar

Beslutsunderlag för hållbara investeringar

Ett hållbart investeringsbeslut baseras på långsiktigt beräknad förbrukning av samhällets resurser och avkastning på dem. Olika modeller för hållbar investeringskalkylering är under utveckling och överlag har ekonomisk teoribildning börjat röra sig från det kortsiktiga och begränsade synsätt som varit dominerande i modern tid. Samtidigt kan man inte blunda för att olika aktörer har olika ekonomiska förutsättningar till exempel vad gäller finansiering och resultatkrav och utan tillräckligt starka incitament kommer viljan och möjligheten att fatta långsiktigt hållbara beslut att vara fortsatt begränsad.

Nya sälj- och inköpsprocesser

Marknaden för stadsutveckling präglas i dag av traditionella sälj- och köpprocesser där leverantörssidan har stort inflytande över de lösningar som erbjuds. Samtidigt fattar beställarsidan beslut utifrån relativt konservativa tolkningar av regelverken t.ex. vad gäller offentlig upphandling. En hållbar stadsutveckling ställer dock krav på nya innovativa lösningar. Dessa erbjuds i dag primärt inte av de stora traditionella leverantörerna utan de utvecklas huvudsakligen av små entreprenörer. Långsiktigt hållbara lösningar tenderar också att omfatta allt större delar av stadssystemen, vilket innebär att fler aktörer blir involverade både på leverantörs- och beställarsidan.

För att kunna hantera den ökade graden av komplexitet behöver beställarsidans kravställnings- och inköpsprocess utvecklas, t.ex. innovationsupphandling. På leverantörssidan behöver marknaden också öppnas upp för fler och mindre aktörer.

Utvecklad riskhantering

Med längre tidshorisonter och nya systemintegrerande lösningar med fler samverkande aktörer ställs också krav på nya affärsmodeller som reglerar kostnads- och vinstfördelningen och sprider de långsiktiga riskerna mellan olika parter. De senaste åren har nya affärsmodeller börjat utvecklas i avgränsade projekt, men ännu återstår mycket att göra för att man med viss förvisning ska veta vilka modeller som har den robusthet eller flexibilitet som krävs för en mer allmän tillämpning inom hållbar stadsutveckling.

Konvent 4 december 2014

I december 2014 genomfördes ett konvent som fokuserade på dialog kring de fyra fokusområdena. Före konventet hade samtliga deltagare tillämnat material som beskriver fokusområdena (se ovan). De ombads även att reflektera över följande frågor: Instämmer du i problembilden som beskrivs i fokusområdena? Om inte, varför? Har du hanterat och löst liknande problem? Om ja, hur? Har du konkreta förslag på hur du kan bidra till lösningen på något eller några av problemen? Hur ser du på de fem myndigheternas möjligheter att bidra? Vilka konkreta aktiviteter vill du att Plattformen genomför?

Under konventet diskuterades lämpliga aktiviteter inom uppdraget samt vilken form Plattformen ska ha. Cirka 160 deltagare samlades som dels representerade de samrådsparter som angetts i uppdragsbeskrivningen, dels kommuner, näringsliv, branschaktörer, intresseorganisationer, universitet och högskolor med flera. Deltagarna gav uttryck för att de fyra fokusområdena med tvärgående perspektiv ger en bra grund för det fortsatta arbetet. Slutsatser och medskick från konventet är ett viktigt underlag för 2015 års aktiviteter. Se även "Plattformens framtida potential".

Plattformens framtida potential

Plattformens årscykel

Myndigheterna ska via Plattformen möta städernas, tätorternas och stadsregionernas olika förutsättningar och behov i syfte att driva på omställningen mot en hållbar stadsutveckling. Med utgångspunkt i de utmaningar som beskrivs i fokusområdena kommer prioritering av aktiviteter att ske.

Arbetet med och vidareutveckling av fokusområdena följs upp och utvärderas inför konventet som genomförs i slutet av varje år. Utifrån fokusområdena och de resultat som arbetet gett under året används konventet till att identifiera behov av kompletterande aktiviteter. Detta blir i sin tur underlag till en reviderad aktivitetsplan för nästkommande år. Arbetet under året avslutas med en rapportering till Regeringskansliet om genomförda aktiviteter, resultat och om möjligt vilka effekter som uppnåtts.



Mötesplatser

Avsikten är att under 2015 hålla fyra möten med utgångspunkt i fokusområdena. Önskvärt är att dessa möten genererar arbetsgrupper som driver arbetet vidare på lokal, regional och nationell nivå.

För att möta de behov som bl.a. lyftes på konventet 2014 är avsikten att erbjuda en variation av aktiviteter, exempelvis kurser, nätverk och konferenser. Det är viktigt att erbjuda en palett av möjligheter till ökad samverkan, samordning, kunskapsutveckling, kunskapspridning och erfarenhetsutbyte för olika användare. Det är också centralt att anpassa mötesformen efter aktivitetens syfte. Plattformen ska bidra till konkreta aktiviteter som gynnar och stödjer målgruppernas arbete med hållbar stadsutveckling. Hållbar stadsutveckling förutsätter att många aktörer arbetar tillsammans för att skapa ett bättre liv i staden.

Digital mötesplats

I december 2014 ingick Boverket ett avtal med Statens centrum för arkitektur och design om en gemensam webblösning för Plattformen och den befintliga portalen www.hallbarstad.se. Boverket är samordnad beställare för samtliga Plattformens myndigheter. Statens centrum för arkitektur och design ansvarar för att upprätta portalen ”Plattform Hållbar Stad” samt utveckla och underhålla denna. Ett redaktionellt program tas fram av avtalsskrivarna tillsammans med övriga fyra Plattformens myndigheter. Programmet reglerar formerna för publicering. Plattformens myndigheterna ansvarar för det redaktionella och tematiska informationsinnehållet.

”Plattform Hållbar Stad” är en gemensam kanal och kontaktyta i regeringsuppdraget. På denna digitala mötesplats kan information utbytas på varierande sätt: exempelvis webinarium, konferensinformation, forskningsresultat, länkar till andra plattformar och testbäddar. Här kan även processtöd till aktörer som arbetar med insatser för hållbar stadsutveckling med finansiering från olika strukturfondsprogram kopplas.

Innevarande strukturfondsperiod

Strukturfondsperioden 2014-2020 inleds på allvar 2015. Det krävs samordning på flera områden – inom finansiering, geografiska och funktionella regioner och multidisciplinära kunskapsområden – för att utvecklingsarbetet ska få så bra förutsättningar som möjligt att leverera konkreta och användbara resultat. En kraftsamling är därför önskvärd, vilket dock kräver att flera aktörer är beredda att bidra med egna resurser. Dessutom bör en samordning av de offentliga finansiella resurserna till städer och stadsregioner eftersträvas. Syftet är att möjliggöra mer omfattande, långsiktiga och i vissa stycken mer ekonomiskt riskfyllda projekt av karaktären piloter och testbäddar för innovativt hållbara systemlösningar. Det bör noteras att ett mer omfattande samordningsansvar ryms bara delvis inom de fem myndigheternas ordinarie verksamheter.

Plattformens arbete

Samarbetet kommer löpande att identifiera, summera och föra vidare de frågeställningar som framkommit i dialog med olika projekt och aktörer inom strukturfondsprogrammen. Målet är att verka för stärkt kunskapsutveckling samt främja lärande och erfarenhetsutbyte inom de satsningar som görs för hållbar stadsutveckling inom sammanhållningspolitiken.

Under programperioden kommer metod- och lärandeinsatser erbjudas till aktörer som arbetar med insatser för hållbar stadsutveckling med finansiering från olika strukturfondsprogram.

Internationella frågor från konventet att förvalta

Den 4 december 2014 ordnade Plattformen ett konvent för samrådsgruppen och andra relevanta aktörer. Där gav bland annat Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser en internationell utblick kopplad till uppdragsbeskrivningen och de fyra fokusområdena. Städernas hållbarhetsinvesteringar är en betydelsefull marknad av stort näringspolitiskt intresse. Nationella plattformar har utvecklats i t.ex. USA, Japan, Tyskland och Sydkorea. Det är ännu för tidigt att säga vilket land som använder dessa affärsmöjligheter bäst, men om Sverige ska få en stark internationell position på denna marknad behöver framväxten av innovativa entreprenörer och systemlösningar främjas. Att samverka internationellt i dessa frågor är därmed centralt. Behovet av att samverka och hitta synergier underströks också av Malmö högskola som talade om plattformar och testbäddar i ett europeiskt perspektiv. Malmö högskola påpekade att organisationsstrukturer i sig ofta är ett hinder för innovation.

Synpunkter från konventets deltagare att förvalta

Huvudsyftet med konventet var att föra dialog kring de fyra fokusområden med tvärgående perspektiv som inledningsvis presenterades. Deltagarna satt i grupper om 6 till 8 personer och fick diskutera utifrån givna frågeställningar:

- Vad kännetecknar en stad med hög livskvalitet?
- Behövs metoder för att mäta livskvalitet? I så fall vilka?
- Vilka konkreta aktiviteter behövs för att öka engagemang och vilja att leva hållbart?
- Vilka konkreta aktiviteter behövs för att förbättra dialog och ökad delaktigheten från oss som lever och bor i staden?
- Vilka aktörer har störst möjlighet att förbättra livskvalitet, livsstil, delaktighet och dialog?
- Kan Plattformen bidra till att få högre utväxling av befintlig statlig finansiering genom ökad samordning?
- Vilka gränssnitt finns mot andra branscher eller aktörer och hur kan dessa utnyttjas?
- Hur kan erfarenheter från andra länder tas till vara och hur kan svenska lösningar och idéer synas internationellt?
- Vad kan tvärssektoriellt arbete i Plattformen resultera i? Behövs t.ex. samordning mellan miljöbalken och plan- och bygglagen? Ge konkreta exempel!
- Vad kan Plattformen och myndigheterna göra för att stärka ledarskap för komplexa och tvärssektoriella processer?

- Förutsätter hållbara städer mer planering på regional nivå? Om ja, varför?
- Det finns exempel på upphandlingsunderlag där kravspecifikationen i princip är ”lös problemet” (t.ex. färre lårbensbrott, trevliga måltidsupplevelser m.m.). Är det rätt väg att gå? Vad kan Plattformen i så fall bidra med?
- Hur får man med små innovativa entreprenörer som leverantörer av lösningar till städerna?
- Har du förslag på incitament (morötter) som kan få de större företagen att bli mer benägna att bedriva långsiktiga och kanske mer riskfyllda affärer?

Svaren samlades in digitalt. Deltagarna svarade inte alltid på respektive fråga utan såg möjligheten att även lyfta andra ämnen. Tiden upplevdes av många som knapp. Nedan följer en översiktlig sammanställning över viktiga slutsatser som fördes fram under dagen, baserad på respektive bords skriftliga redovisning.

Ett välkommet samordningsinitiativ

Deltagarna välkomnade det statliga samordningsinitiativet. Det framfördes en särskild önskan att Plattformen ska tillhandahålla en bättre överblick av befintliga kunskaper och erfarenheter inom området. Vidare efterlystes mer konkreta aktiviteter som syftar till utformning, införande och spridning av nya hållbara lösningar. En webbplats behövs men fysiska träffar är minst lika viktiga. Både stora och små möten efterfrågades.

Många utmaningar att arbeta med

De flesta deltagare var överens om vad som kännetecknar en stad med hög livskvalitet: tillgänglighet, integration, rekreationsområden, god grundservice (t.ex. sjukvård och skola), god arkitektur, trygghet och smidiga kommunikationer. För att sätta människan i centrum måste staden vara tillgänglig och trygg för alla. Det rådde oenighet om man bör mäta livskvalitet eller inte. Flera grupper lyfte fram möjligheterna att upphandla hållbart men formerna för detta bör utvecklas. Statens möjligheter att agera mer föredömligt och driva utvecklingen framåt vad gäller upphandling lyftes. Ett ökat erfarenhetsutbyte och ökad kunskapsuppbyggnad mellan praktik, forskning och politik efterlystes ett flertal gånger. Det finns många betydelsefulla aktörer inom hållbar stadsutveckling men samtliga grupper lyfte fram kommunens centrala roll. Samsyn fanns även kring behovet av en utvecklad regional planering eftersom kommunen många gånger är en för liten geografisk enhet för att skapa hållbara lösningar. Vid ett flertal tillfällen lyftes betydelsen av mindre företag liksom behovet av att diskutera relationen mellan stad och land.

Höga förväntningar på Plattformens arbete

Förväntningarna på Plattformen och de fem myndigheterna är höga. Många påpekade att det nu finns det en möjlighet för staten att ta en ledande roll. Plattformen kan ses som en del av ett nytt sätt att organisera frågor kring hållbar stadsutveckling. Den kan exempelvis bidra till mins-

kad sektorisering och nya samverkansformer mellan politikområden. Det efterfrågades långsiktighet i Plattformens arbete samt ett fokus mot konkret problemlösning, gärna kring komplexa problem. För att få efterfrågad kontinuitet framhölls vikten av ett fast kansli som kan arbeta med att upprätthålla Plattformens arbete.

Det behövs kunskapshöjande åtgärder inom flera områden, exempelvis upphandling, ledarskap och lagstiftning: Plattformen kan ansvara för att insatser görs inom detta fält. Den bör även aktivt ha ett utbyte med andra plattformar nationellt och internationellt för att hitta synergieffekter och möjligheter att komplettera varandras arbete.

Bilaga 1. Aktivitetsplan för 2014

Aktivitetsplan 2014

Webbplats och information om Plattformen

Beskrivning

Inledningsvis tas en gemensam text fram av arbetsgruppen som redovisas på ingående myndigheters webbplatser och som beskriver uppdraget. En gemensam webbplats för Plattformen byggs därefter upp under boverket.se med en gemensam grafisk profil och logotype. Webbplatsen blir samlande för Plattformen arbete med kunskapsspridning, kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte.

Huvudansvar

Boverket

När i tid

Webbplatsen etableras under oktober/ november 2014.

Resurser/budget

Kostnader för uppbyggnad av ny webbplats tas på årets budget där Boverket har fått 500 000 kr för uppdragets genomförande. Resurser för utveckling och förvaltning av webbplatsen säkras i aktivitetsplanen för 2015.

Konvent 2014 med identifiering av fokusområden

Beskrivning

Det finns en stor efterfrågan på olika mötesplatser för att diskutera frågor som har koppling till hållbar stadsutveckling. Myndighetsgruppen föreslår att Plattformen står som värd för ett årligt konvent kring hållbar stadsutveckling. 2014 ligger fokus på att inhämta synpunkter från och föra dialog med de myndigheter, organisationer, forskningsinstitut m fl. som finns omnämnda i uppdraget. Syftet är att ha en dialog

kring fokusområden och prioriteringar för Plattformens vidare arbete. Resultatet redovisas i rapporteringen till regeringskansliet januari 2015.

Fokusområdena kommer att presenteras och resurssättas i en aktivitetsplan med uppföljningsbara mål och budget för 2015.

Huvudansvar

Boverket

När i tid

Planering av konventet sker i september/november 2014 med målet att genomföra konventet i den 4 december.

Resurser/budget

Personella resurser inklusive resor för planeringsarbetet går på respektive myndighets ramanslag. Kostnaden för konventet beräknas till ca 150 000 kr exkl. talare.

Målgruppsanalys

Beskrivning

Myndigheterna gör, under ledning av Boverkets kommunikatör, en gemensam målgruppsanalys för att tydliggöra regeringsuppdragets målgrupper och intressenter. Aktiviteten medför att "övriga relevanta aktörer" som nämns i uppdragstexten identifieras.

Huvudansvar

Boverket

När i tid

Målgruppsanalysen genomförs vid en gemensam workshop den 15 september 2014.

Resurser/budget

Personella resurser inklusive resor går på respektive myndighets ramanslag.

Arbeta vidare med Delegationen för hållbara städers slutrapport "Ställ om nu"

Beskrivning

Myndigheterna anser det viktigt att bygga vidare på erfarenheterna från Delegationen för hållbara städers arbete. Delegationen lämnade även ett förslag om att utveckla en nationell arena för samverkan med uppgift att bland annat främja kunskapsutveckling och stärka sammanhållning i frågorna. Här ligger fokus på att identifiera utmaningar av särskild relevans för Plattformen vilka i sin tur utgör underlag för kommande åtgärdsförslag och prioriteringar.

Även kopplingen till de utgångspunkter som omnämns i uppdragstexten ska tydliggöras. Starka kopplingar finns även till andra relevanta uppdrag och aktiviteter kopplat till hållbar stadsutveckling samt myndigheternas instruktioner.

Huvudansvar

Energimyndigheten

När i tid

Analysen och arbetet sker i oktober-november 2014. En workshop genomförs den 20 oktober. Analysen utgör diskussionsunderlag under konventet.

Resurser/budget

Personella resurser inklusive resor för planeringsarbetet går på respektive myndighets ramanslag.

Processtödet för regionalfonden - struktur och innehåll

Beskrivning

Plattformen ska enligt uppdraget stödja genomförandet av hållbar stadsutveckling inom de åtta regionala strukturfondsprogrammen. Ett upplägg för hur detta arbete ska bedrivas fram till 2020 kommer att tas fram under hösten 2014.

Huvudansvar

Tillväxtverket

När i tid

Upplägget tas fram i november 2014. Resultatet redovisas i rapporteringen till regeringskansliet januari 2015.

Resurser/budget

Personella resurser inklusive resor går på respektive myndighets ramanslag.

Rapportering till regeringskansliet januari 2015

Beskrivning

Enligt uppdragstexten ska årlig rapportering över verksamheten ske till Social- och Näringsdepartementen senast den 31 januari. Myndigheterna kommer att lämna en gemensam rapport, beslutad av styrgruppen.

Huvudansvar

Boverket

När i tid

Ett färdigt rapportförslag lämnas av arbetsgruppen den 15 december 2014 för förankring på respektive myndighet. Styrgruppen godkänner rapporten vecka 4, 2015.

Pengar/resurser

Personella resurser inklusive resor går på respektive myndighets ramanslag.

Marknadsföring av Plattformen och deltagande i andra aktörers evenemang

Beskrivning

Det finns många aktörer som arbetar med aktivitet som rör Plattformens uppdrag. Som ett led i uppdragets genomförande och måluppfyllelse kommer Plattformen att delta i ett urval. Vi kommer kontinuerligt ta ställning till vilka aktiviteter och evenemang Plattformen ska engageras i. För närvarande har följande evenemang identifieras under 2014.

- Samhällsbyggnadsdagarna 15 oktober – föreläsning och presentation om uppdraget
- SGBC (Sweden Green Building Council) 10-11 november – en monter för att marknadsföra Plattformen

Bilaga 2. Aktivitetsplan för 2015

Aktivitetsplan Plattform för hållbar stadsutveckling 2015

För regeringsuppdrag att ta fram och förvalta en plattform för hållbar stadsutveckling.

Webbplats Plattform hållbar stad

Boverket och Arkitektur- och Designcentrum (ArkDes) utvecklar den befintliga webbplatsen Hållbar stad till att bli Plattform hållbar stad. Alla fem myndigheter bidrar gemensamt tillsammans med ArkDes till drift och utveckling av webbplats Hållbar Stad under 2015. Den myndighetsgemensamma gruppen bildar ett redaktionellt råd.

En arbetsgrupp sammansatt av personer från alla myndigheter arbetar fram förslag på redaktionellt program där tematik och omfång disponeras enligt plattformens fem resultatområden:

- Samverkan
- Samordning
- Kunskapsutveckling
- Kunskapsspridning
- Erfarenhetsutbyte

De fyra fokusområdenas innehåll kommer att beröra alla resultatområden. Publicering av Plattform hållbar stad sker i maj månad.

Fyra Plattformsmöten

Plattformsmötena genomförs som en mötesserie under 2015. Syftet med mötena är att fördjupa dialog och samverkan med relevanta aktörer och identifiera prioriterade aktiviteter. De fyra plattformsmötena som genomförs berör de fokusområden som identifierats i arbetet under 2014 och förankrades med aktörerna på konventet 2014. Fokusområden är:

- Människan i centrum
- Kunskapsutveckling
- Samverkan
- Ekonomiska förutsättningar

Syfte och innehåll för respektive möte tas fram gemensamt av myndigheterna i uppdraget. Ansvaret för att planera och genomföra mötena fördelas mellan de fem myndigheterna.

Konvent

Sammanfattande konvent som baseras på resultat från de plattformsmöten som genomförts för att peka ut färdriktning för plattformen kommande år.

Almedalen

Ett seminarium genomförs under almedalsveckan för att göra plattformens syfte och mål kända för främst bransch- och intresseorganisationer.

Kommunikationsplan

Den gemensamma kommunikationsplanen revideras för att tydliggöra den kommunikation som behövs för att genomföra uppdraget. Ett av målen med kommunikationsplanen är att involvera och engagera berörda målgrupper för att kommunicera nyttan och effekten med en plattform om hållbar stadsutveckling.

Myndigheterna har tagit fram en gemensam målgruppsanalys för att tydliggöra regeringsuppdragets målgrupper och intressenter. Aktiviteten medför att "övriga relevanta aktörer" som nämns i uppdragstexten identifieras. Under 2015 ska målgruppsanalysen brytas ned till adresser och faktiska personer och funktioner som bland annat används för inbjudningar till möten samt konvent.

Processtödet för regionalfonden - struktur och innehåll

Plattformen ska enligt uppdragstexten stödja de regionala strukturformsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling. Det handlar bland annat om ett stöd i arbetet med att ta fram lokalt eller regionala sektorsövergripande integrerade planer och strategier. Ett upplägg för hur detta arbete ska bedrivas fram till 2020 ska bedrivas med Tillväxtverket som huvudansvarig inom ramen för Plattformen.

Lärandenod för strukturfondsprogrammets arbete med hållbar stadsutveckling

Tillväxtverket kommer inom plattformssamarbetet att löpande identifiera, summera och föra vidare de myndighetsgemensamma frågeställningar som identifieras i dialog med olika projekt och projektaktörer inom strukturfondsprogrammen. Tillväxtverket kommer vidare att verka för att stärka kunskapsutveckling, främja lärande och erfarenhetsutbyte om hållbar stadsutveckling mellan nationella och europeiska insatser inom sammanhållningspolitiken. Under programperioden 2014-2020 ska sådana insatser erbjudas till de aktörer som arbetar med insatser för hållbar stadsutveckling med finansiering från olika strukturfondsprogram. Plattformens digitala kontaktpunkt (<http://www.hallbarstad.se>) kommer att vara en viktig del i detta arbete. Bra projektexempel och metoder kommer att lyftas fram och synliggöras på den myndighetsgemensamma webbplatsen.

Under programperioden 2014-2020 har tre av de åtta regionala strukturfondsprogrammen öronmärkt medel för projekt som arbetar med insatser för hållbar stadsutveckling. Dessa program är Stockholm, Västsverige samt Skåne-Blekinge. Tillväxtverkets handläggare kommer under informationsinsatser, handläggning samt uppföljning av projekt inom hållbar stadsutveckling att söka dialog med tematiska experter från Plattformens övriga fyra myndigheter. Plattformen kommer vidare att involveras i samband med tematiska utvärderings- och resultatspridningsinsatser.

Analys av plattformens funktion

Plattformens funktion ska analyseras under 2015 och särskild resurssättning för detta behövs. Plattformsmöten samt det konvent som genomförs utgör underlag. Resultat i korthet från konventet återfinns i delrapport för 2014.

Delrapport till regeringen

Författande av rapporten som även ska innehålla analys av Plattformens funktion. Boverket har ett huvudansvar. Övriga myndigheter ansvarar för olika avsnitt och förankrar rapporten internt. Delrapport skrivs på av styrgrupp för att förenkla processen med föredragningar m.m.



Boverket

Myndigheten för samhällsplanering,
byggande och boende

Box 534, 371 23 Karlskrona
Besök Karlskrona: Drottninggatan 18
Telefon: 0455-35 30 00
Webbplats: www.boverket.se

