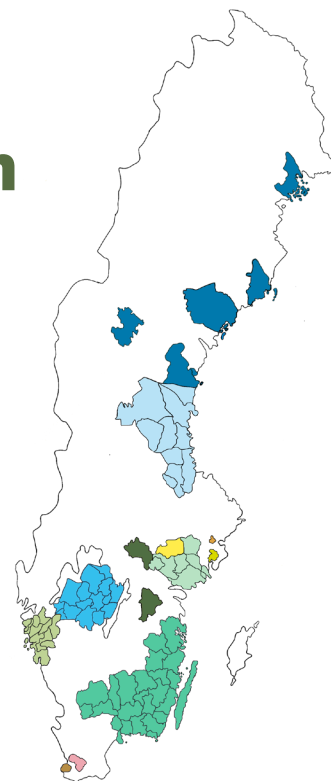




# De 9 första projekten är klara!

Vi har gjort en sammanställning av slutrapporteringen från de första projekten som är genomförda av sex av de 12 territoriella strategierna inom Svensk modell för hållbar utveckling. Här följer en kort sammanfattning av projekten samt en kort analys av gemensamma utmaningar och resultat.

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| ■ Thriving Northern Cities | ■ Nätverksstaden Skaraborg |
| ■ Region Gävleborg         | ■ Göteborgsregionen        |
| ■ Järfälla kommun          | ■ Lund                     |



## 1. Thriving Northern Cities – initiering och koordinering (RISE)

### Sammanfattning

Projektet har fokuserat på att initiera och koordinera ett samarbete mellan aktörer i norra Sverige kring hållbar stadsutveckling. Syftet har varit att skapa en plattform för kunskapsutbyte, samverkan och gemensam riktning i arbetet med klimatomställning i växande städer i norra regionen.

### Utmaning

En tydlig utmaning är att samordna många aktörer med olika förutsättningar och behov, samt att skapa konkret framdrift i ett initialt skede där mycket handlar om struktur och relationer.

### Resultat

Projektet har etablerat samverkansformer och lagt grunden för fortsatt arbete, inklusive nätverk och gemensamma arbetssätt mellan deltagande aktörer.

## 2. Nätverksstyrning, digitala modeller, kulturell infrastruktur – Skaraborg

### Sammanfattning

Projektet syftar till att utveckla nya arbetssätt för styrning och planering genom nätverk, samt att utforska digitala modeller för att stärka kulturell infrastruktur i Skaraborg. Fokus ligger på samverkan mellan kommuner och aktörer.

### Utmaning

Komplexiteten i att kombinera digital utveckling med organisatoriska förändringar och samverkan mellan flera kommuner.

### Resultat

Ökad kunskap om nätverksstyrning och digitala verktyg, samt stärkt samarbete mellan aktörer i regionen.



### **3. Viksjöleden som mångfunktionell gata – Järfälla**

#### **Sammanfattning**

Projektet har undersökt hur en trafikled kan omvandlas till en mer mångfunktionell gata som stödjer hållbar mobilitet, stadsliv och sociala värden.

#### **Utmaning**

Att balansera olika intressen (trafik, stadsutveckling, miljö) och att konkretisera hur omställningen ska genomföras i praktiken.

#### **Resultat**

Framtagna idéer och underlag för hur gatan kan utvecklas, vilket skapar beslutsstöd för framtida ombyggnation.

### **4. Samordning och processledning – Järfälla**

#### **Sammanfattning**

Projektet har haft fokus på att stärka intern samordning och processledning kopplat till hållbar stadsutveckling, särskilt i komplexa projekt.

#### **Utmaning**

Att skapa effektiva arbetssätt över organisatoriska gränser och få olika förvaltningar att arbeta mot gemensamma mål.

#### **Resultat**

Förbättrade processer och ökad intern kapacitet för samordning i kommunen.

### **5. Förstudie: snabbare omställning till elektrifierade transporter – Göteborg**

#### **Sammanfattning**

Förstudien har undersökt hur elektrifieringen av transporter kan accelereras, särskilt kopplat till näringslivets behov och infrastruktur.

#### **Utmaning**

Att hantera beroenden mellan olika aktörer (offentliga, privata) samt osäkerheter kring teknik, investeringar och affärsmodeller.

#### **Resultat**

Identifierade behov, hinder och möjliga åtgärder för att snabba på elektrifieringen, vilket ger ett underlag för framtida insatser.

### **6. Strategisk utveckling av klimatanpassningsarbetet i Jakobsberg – Järfälla**

#### **Sammanfattning**

Projektet syftar till att stärka kommunens strategiska arbete med klimatanpassning, med fokus på Jakobsberg och samhällsviktiga funktioner. Arbetet handlar om att integrera klimatanpassning i ordinarie processer och utveckla samverkan inom kommunen.



### **Utmaning**

Att samordna arbetet över flera verksamheter och att få in klimatanpassning i befintliga strukturer, styrning och beslutsprocesser.

### **Resultat**

Utvecklade arbetssätt, ökad kunskap och bättre förutsättningar för att arbeta systematiskt med klimatanpassning i kommunen.

## **7. KUBIK – Klimatanpassning av urban bebyggelse och kulturmiljö (Lund)**

### **Sammanfattning**

Projektet har analyserat hur tät, historisk stadsmiljö kan klimatanpassas, särskilt med fokus på skyfall och översvänningsrisker.

### **Utmaning**

Att kombinera klimatanpassning med bevarande av kulturhistoriska värden i en tät stadsmiljö.

### **Resultat**

Ökad förståelse för risker och möjliga lösningar samt underlag för framtida planering och åtgärder.

## **8. Innovativ luftmobilitet – drönare som hållbart transportslag (Gävleborg)**

### **Sammanfattning**

Förstudien har undersökt potentialen för drönare som ett nytt transportslag och hur det kan integreras i fysisk planering och transportsystem.

### **Utmaning**

Regulatoriska hinder, teknisk mognad och osäkerhet kring hur drönare kan implementeras i stor skala.

### **Resultat**

Kunskapsunderlag kring behov, möjligheter och påverkan på samhällsplanering.

## **9. Strategi för hållbar mobilitet – Göteborgsregionen**

### **Sammanfattning**

Projektet har tagit fram ett förslag till gemensam strategi för hållbar mobilitet i Göteborgsregionen, i samverkan mellan flera kommuner.

### **Utmaning**

Att enas kring gemensamma mål och prioriteringar mellan många kommuner med olika förutsättningar.

### **Resultat**

Ett strategiskt ramverk som kan ligga till grund för fortsatt samarbete och konkreta åtgärder i regionen.



## **Gemensamma utmaningar**

När projekten analyseras sammantaget framträder ett antal återkommande utmaningar. Dessa uttrycks på olika sätt i projekten, men pekar i liknande riktning.

### **Samverkan är central – men kräver struktur**

Flera projekt lyfter behovet av samverkan mellan olika aktörer, både inom och mellan organisationer. Samtidigt framgår att samverkan kan vara resurskrävande och att det finns behov av tydligare roller, ansvar och arbetssätt för att få den att fungera effektivt.

### **Behov av att arbeta tvärsektoriellt**

I flera projekt berörs frågor som spänner över flera verksamhetsområden, exempelvis mobilitet, stadsutveckling och klimat. Det framgår att detta kan innebära utmaningar i organisationer där arbetet traditionellt är uppdelat i olika förvaltningar eller ansvarsområden.

### **Utmaningar i övergången från analys till genomförande**

Flera projekt har tagit fram kunskapsunderlag, strategier eller förslag på åtgärder. Samtidigt pekar resultaten på att nästa steg – att omsätta detta i praktisk handling – inte alltid är tydligt definierat inom projektens ramar.

### **Osäkerhet kopplad till nya lösningar och tekniker**

I projekt som rör nya tekniska lösningar, exempelvis inom mobilitet, framgår att det finns osäkerheter kopplade till regelverk, ansvarsfördelning och teknisk utveckling. Detta påverkar möjligheterna att planera och fatta beslut på längre sikt.

### **Återkommande målkonflikter**

Flera projekt visar att olika mål och intressen behöver vägas mot varandra, exempelvis mellan utveckling och bevarande eller mellan olika typer av samhällsmål. Detta beskrivs som en naturlig del av arbetet med hållbar urban utveckling.

## **Vad projekten har bidragit med**

När resultaten från projekten sammanställs framträder flera gemensamma drag i vad de bidrar med. Dessa handlar i många fall mindre om färdiga lösningar och mer om att skapa förutsättningar och öka sin kapacitet för det fortsatta arbetet.

### **Stärkt kunskap och analysförmåga**

Flera projekt har tagit fram underlag i form av analyser, förstudier, strategier och åtgärdsförslag. Detta bidrar till en ökad förståelse för komplexa frågor inom hållbar urban utveckling och ger ett bättre underlag för framtida beslut.

### **Utvecklade arbetssätt och processer**

I flera projekt har nya arbetssätt testats, exempelvis kring samverkan, styrning och processledning. Det handlar bland annat om att hitta former för att arbeta mer samordnat och att hantera frågor som spänner över flera verksamhetsområden.



### **Stärkta relationer och samverkan**

Projekten har i många fall bidragit till att etablera eller fördjupa samarbeten mellan olika aktörer, både inom offentlig sektor och i samverkan med andra parter. Detta beskrivs som en viktig förutsättning för fortsatt arbete.

### **Tydligare bild av möjligheter och utmaningar**

Genom att undersöka, testa och analysera olika lösningar har projekten bidragit till att synliggöra både möjligheter och hinder, vilket kommer underlätta prioriteringar och vägval i kommande arbete.

### **Underlag för fortsatt utveckling**

Även när projekten inte leder till direkt implementering, bidrar de med erfarenheter och kunskap som kan tas vidare i andra initiativ. I flera fall utgör resultaten en grund för nästa steg, exempelvis vidare utredningar, beslut eller genomförandeinsatser.

### **Summering**

Projekten har skapat värde – men det är ofta sk mjuka värden i form av kunskap relationer, arbetssätt, riktning osv som kommer göra skillnad på långsikt, men kanske är svårare att mäta resultat av på kort sikt.

De mjuka värdena är lätta att underskatta då de är svåra att mäta och det är lätt att siktet är inställt på att finna mer "hårda" och konkreta resultat. Risken är då också att man underskattar de investeringar man behöver göra i både tid och resurser för att bygga denna typer av värden och kapacitet i sina organisationer. Det behöver finnas en förståelse (och acceptans) för att kapacitetsbyggande är ett centralt resultat – inte ett sidospår.